

Výzva č. 03_17_129 Podpora sociálního podnikání
Projekt č. CZ.03.2.60/0.0/0.0/17_129/0008121

Kritérium		Deskriptor	Odůvodnění
1 Potřebnost	1 Vymezení problému a cílové skupiny <i>Zaměřuje se projekt na problém/nedostatky, který/ktelé je skutečně potřebné řešit a je cílová skupina adekvátní náplni projektu?</i>	Dostatečné	V rámci analýzy cílové skupiny (CS) žadatel odkazuje jednak na dílčí statistiky MPSV, ÚP ČR a výběrová šetření ČSÚ, jednak v regionálním kontextu relevantním způsobem pracuje s analytickými materiály a daty krajské pobočky ÚP. V rámci tabulek uvedených v P/P však nekorespondují údaje na str. 5 a str. 8 týkající se počtu osob ze zdravotním postižením v ČR. Žadatel též deklaruje, že již v současné době eviduje zájem osob z CS prostřednictvím předběžného průzkumu. Jeho výsledky však nejsou v rámci P/P blíže popsány a doloženy. Žadatel plánuje projekt zaměřit na CS osob s poruchami komunikace, a to v prvním stupni zdravotního postižení a zdravotně znevýhodněné osoby. Zde, v kontextu uvedených náplní práce jednotlivých pracovních pozic lze hodnotit, že CS je vzhledem k charakteru plánovaných činností S/P a daného oboru podnikání vhodně vybrána.
2 Účelnost	2.1 Cíle a konzistentnost (intervenční logika) projektu <i>Je cíl projektu nastaven správně a povedou zvolené klíčové aktivity a jejich výstupy k jeho splnění?</i>	Nedostatečné	Analýza trhu v oblasti úklidových služeb byla zpracována na základě informací a dat České asociace úklidu a čištění ze kterých vyplývá, že segment ve zvolené oblasti úklidu průmysl - továrny, sklady je v celostátním vyjádření druhým nejvyšším co do celkového obratu, ale uchopení tržní příležitosti je zpracováno popisným způsobem. Žadatel provedl analýzu trhu v kraji a její srovnání, vymezil se konkurenční výhodou oproti konkurenci a vytypoval i potenciální zákazníky, s některými z nich již má předjednanou spolupráci. Žadatel zná svůj produkt, který může v případě poptávky na trhu dále rozšiřovat. Dokládá předjednaná vyjádření o využívání služeb v celkové hodnotě 1,6 mil. Kč ročně, v analýze konkurence chybí finanční vyjádření jak z hlediska cen konkurenční nabídky, tak z hlediska absorpční kapacity potenciálního prostorově jasně vymezeného trhu. Žadatel sice formuluje relevantní cíle projektu v souladu s principy sociálního podnikání a popisuje jakým způsobem bude organizace naplňovat principy sociálního podnikání, ale samotné zpracování je značně redukované a šablonovité.
	2.2 Způsob ověření dosažení cíle projektu <i>Jak vhodný způsob pro ověření dosažení cíle žadatel v projektu nastavil?</i>	Dostatečné	Žadatel neuvedl měřitelné cíle nad rámec počtu zaměstnaných pracovníků z CS a očekávaných příjmů z prodeje produktu. Popis naplňování sociálních cílů projektu je dostatečný. Popis naplňování ekonomických cílů je popisem marketingu a prodeje.
3 Efektivnost a hospodárnost	3.1 Efektivita projektu, rozpočet <i>S ohledem na plánované a potřebné výstupy je navrženo efektivní a hospodárné použití zdrojů?</i>	Nedostatečné	Rozpočtovou položku 1.1.4.1 - Pronájem prostor - 10 000,00 Kč - 24,00 - 240 000,00 Kč navrhuje krátit na jednu čtvrtinu výše, tj. na celkových 60 000,00 Kč. Z PN lze financovat pouze nájemné prostor pro CS, která navíc bude pracovat převážně na zakázkách u klientů a tudíž bude potřebovat pouze nezbytné zázemí. Předložený finanční plán obsahuje relevantní náklady související s předmětem podnikání. Žadatel zpracoval analýzu tvorby zisku a bodu zvratu, která sice po metodické stránce odpovídá standardním požadavkům, ale její vypovídací schopnost je vzhledem k nedostatečně zpracovanému plánu výnosů a kalkulace ceny nízká. Plán má pouze orientační charakter a nedostatečně dokládá udržitelnost S/P po ukončení veřejné podpory. Žadatel nepředkládá dokladovatelný průzkum trhu, ze kterého by vyplývala reálnost kalkulace ceny a následných propočetů měsíčních výnosů S/P. Především se jedná o nejasný propočet stanovení marže v rámci kalkulace ceny produktu. Žadatel sice v rámci komentáře k propočtu bodu zvratu uvádí, že marži na jednotlivé produkty stanovuje dle odvětví služeb, ale výše uvedené v rámci P/P blíže nepopisuje a nikterak nedokládá. Předložený finanční plán dále obsahuje dílčí nedostatky, např. nekoresponduje uvedená časová kapacita podniku rozjezdové varianty uvedená v P/P (70 %) a tabulkové příloze finanční plán (80 %), či výše nákladů pro 36. měsíc podnikání uvedená v rámci tabulek hospodářský výsledek sociálního podniku - výhled 3 roky.
	3.2 Adekvátnost monitorovacích indikátorů <i>Jak jsou nastaveny cílové hodnoty monitorovacích indikátorů?</i>	Velmi dobré	MI jsou v projektové žádosti formálně správně nastavené. Je uvedený popis hodnoty.
4 Proveditelnost	4.1 Způsob zapojení cílové skupiny <i>Jak adekvátně je cílová skupina zapojena v průběhu projektu?</i>	Dostatečné	Znalost CS a popis způsobu zapojení CS a kontinuální práce s ní jsou v projektové žádosti i v Podnikatelském plánu popsány dostatečně. Žadatel má v realizačním týmu osobu odpovědnou za péči o pracovníky z CS, jejich vzdělávání a rozvoj a psychosociální podporu. Náklady na další vzdělávání jsou minimální, ale s ohledem na obsazení pozice Sociálního manažera je lze považovat za dostatečné. Není uvedeno, jak bude žadatel řešit případné komunikační problémy, které plynou ze specifických potřeb pracovníků z CS, a jejich případnou kompenzaci jak v interním týmu, tak na pracovišti u zákazníka.
	4.2 Způsob realizace aktivit a jejich návaznost <i>Jak vhodně byl zvolen způsob realizace aktivit a jejich vzájemná návaznost?</i>	Dostatečné	Zastoupení sociálních a podnikatelských KA je nastaveno vyváženým způsobem. Vazba na rozpočet projektu je srozumitelně popsána. Chybí explicitně formulovaný cíl KA, který by zajišťoval propojenost na cíl/cíle projektu. Žadatel podcenil popis provozu, rozdělení kapacit pracovníků s ohledem na očekávanou pracovní dobu, řešení zastupitelnosti pracovníků v případě nepřítomnosti na pracovišti, administrativu spojenou s výkonem pracovní činnosti v terénu. Žadatel počítá s postupným zapracováním pracovníků z CS a postupným vytižení jejich 100% kapacity.
	4.3 Ověření administrativní, finanční a provozní kapacity žadatele (nebodované) <i>Má žadatel administrativní, finanční a provozní kapacitu, aby byl schopen plánovaný projekt zajistit v souladu s relevantními pravidly OPZ?</i>	Nevyhovuje	Žadatel deklaruje roční obrat ve výši 0 EUR a počet zaměstnanců 0, čímž nenaplnil kapacity.
Závěrečný komentář			
Za nedostatečné považuje HK doložení finanční kapacity žadatele s ohledem na výši rozpočtu a doposud nulový obrat s.r.o. Není jasné, z jakých zdrojů bude žadatel hradit 15% spolufinancování a případné nezpůsobilé a neočekávané výdaje (zda pro tento účel vytváří 100 00 Kč počáteční vklad?). HK doporučuje žadateli, aby ošetřil riziko finanční kapacity a výhrady k finanční stránce projektu a analýze trhu.			
Bodový zisk	42,5		
Výsledek věcného hodnocení	Žádost nesplnila podmínky věcného hodnocení		